

**جمعية الحلول التنموية للإسكان**

Housing Development Solutions Association

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

مسجلة برقم ٥٢٠ عام ١٤٤٤ هـ

الحليفة - جواثا - الاحساء



# وثيقة اللجان والإدارات المرتبطة بالمجلس وادوارها

## جمعية الحلول التنموية للإسكان

**جمعية الحلول التنموية للإسكان**  
Housing Development Solutions Association



IMKAN إيمكان



الإسكان التنموي  
Developmental Housing



وزارة الشؤون البلدية  
والبيئة والاسكان

# جمعية الحلول التنموية للإسكان

Housing Development Solutions Association

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

مسجلة برقم ٥٢٢٠ عام ١٤٤٤ هـ

الحليفة - جواثا - الاحساء



## الفهرس

٢	..... الجنة العامة للتدقيق والمراجعة الداخلية
٣	..... إدارة الشئون المالية والإدارية
٤	..... إدارة الخدمات والمشاريع
٥	..... إدارة التنمية والاستدامة



جمعية الحلول التنموية للإسكان

Housing Development Solutions Association

# جمعية الحلول التنموية للإسكان

Housing Development Solutions Association

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

مسجلة برقم ٥٢٠ عام ١٤٤٤ هـ

الحليفة - جواثا - الأحساء



## لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية

### ▪ مهام اللجنة :

- مراقبة سلامة البيانات المالية والإدارية التنفيذية وسير عمل الجمعية بشكل عام.
- مراقبة سلامة بيانات الجمعية وتقاريرها ( السنوية والنصف سنوية والربع سنوية).
- التعديلات الجوهرية.
- التغيير في السياسات وخاصة المحاسبة.
- التقييد بالمعايير العامة والمحاسبة الخاصة.
- إبراز النواحي الخاطئة لتقرير الإدارة.
- الالتزام بالقواعد القانونية عند إعداد التقارير المالية.
- تنسيق المهام بشكل عام حسب الهيكل التنظيمي.
- الاهتمام بما يطرأ من مسائل محاسبية جديدة أو غير جديدة في التقارير المحاسبية أو الأعمال الإدارية.
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر في الجمعية.
- مناقشة الأنظمة الداخلية مع الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة.
- النظر في التحقيقات الداخلية التي تقوم بها اللجنة أو تكليف بها لجنة من قبل مجلس الإدارة.
- مراجعة السياسات واللوائح والإجراءات المالية والمحاسبية في الجمعية.
- النظر في أي موضوعات أخرى يحددها مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة مع تحديد جوانب القوة والضعف في المجلس والإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل عضوية مجلس إدارة في جمعية أو مؤسسة أخرى.
- وضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين.
- دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية.
- دراسة ومراجعة خطط تعاقب موظفي الجمعية بشكل عام وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي.
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات الموظفين بناء على توصية لجنة المراجعة بالجمعية.

### ▪ أعضاء اللجنة:

م	طبيعة الدور	الاسم
١	رئيس	د. إبراهيم بن عبدالله بن إبراهيم الحمودي
٢	عضو	م. سعيد بن حسن بن صالح العبد رب الرضا
٣	عضو	أ. مهدي بن معتوق بن حبيب البلادي
٤	عضو	ممثل من الجمعية العمومية
٥	عضو	مستشار من خارج مجلس الإدارة
٦	عضو	

# جمعية الحلول التنموية للإسكان

Housing Development Solutions Association

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

مسجلة برقم ٥٢٠ عام ١٤٤٤ هـ

الحليفة - جواثا - الأحساء



## إدارة الشؤون المالية والإدارية

### ■ مهام الإدارة:

- الالشراف على جميع اعمال وبرامج اقسام إدارة الشؤون المالية والإدارية والتي تشمل: قسم الموارد البشرية ، قسم الشؤون المالية ، قسم تقنية المعلومات والاتصالات الإدارية ، والقسم النسائي.
- المساهمة في بناء الخطة الاستراتيجية وربط برامج الإدارة بالخطط والخدمات الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية وتأمين المتطلبات المالية واللوجستية لهذه الخدمات بأعلى جودة وأقل التكاليف.
- تنسيق المهام بين مختلف المسؤولين كل حسب اختصاصه ومراقبة أدائهم ، بالتوافق التام مع السياسات والإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة التنفيذية للجمعية.
- التنسيق مع ادارات واقسام الأخرى بالجمعية لتوفير احتياجات الجمعية من فرق النطوع.
- المشاركة في إعداد الموازنة التقديرية للإدارة المالية للجمعية.
- التأكيد من تطبيق كافة الأنظمة ولوائح المالية الخاصة بالجمعية بشفافية ، والعمل المستمر على تطويرها لتحقيق أهداف الجمعية بكفاءة وفعالية.
- وضع الإجراءات الكفيلة بالمحافظة على أصول الجمعية وسجلاتها ، والتأكد من سلامة تطبيقها ، والعمل على تطويرها بصورة مستمرة.
- مراقبة حركة التدفقات النقية الخارجية والداخلية للجمعية ، ووضع الإجراءات المالية اللازمة لضبطها.
- التأكيد من تنفيذ العقود وفقاً لأنظمة المالية المعمول بها في الجمعية.
- الالشراف على عمليات جميع الأنظمة المعلوماتية بالجمعية.

### ■ أعضاء الإدارة :

م	الاسم	طبيعة الدور
١	م. سعيد بن حسن بن صالح العبد رب الرضاء	رئيس
٢	أ. احمد بن علي بن محمد الشهاب	عضو
٣	أ. حسين بن خليل بن محمد الصالح	عضو
٤	ممثل من الجمعية العمومية	عضو
٥	مستشار من خارج مجلس الإدارة	عضو
٦		عضو

# جمعية الحلول التنموية للإسكان

Housing Development Solutions Association

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

مسجلة برقم ٥٢٠ عام ١٤٤٤ هـ

الحليفة - جواثا - الأحساء



## إدارة الخدمات والمشاريع

### ▪ مهام الإدارة :

تسهم إدارة الخدمات والمشاريع في الإشراف للخدمات في مجال التنمية الإسكانية المختلفة ، من خلال تنفيذ وتطوير المشاريع الإسكانية والتدريب المعتمدة من قبل الإدارة التنفيذية للجمعية.

### ○ المهام الرئيسية للإدارة :

- تصميم المشاريع الإسكانية والتنموية.
- إعداد المشاريع الإسكانية والتنموية.
- تخطيط المشاريع الإسكانية والتنموية.
- تنفيذ المشاريع الإسكانية والتنموية.
- إجراء عمليات المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم في كافة مراحل المشاريع الإسكانية والتنموية.

### ○ المهام الفرعية للإدارة :

- تحديد الاحتياجات الإسكانية والتنموية للمستفيدين.
- اختيار منطق التدخل المناسب لكل مشروع إسكاني وتنموي.
- تحديد أصحاب المصلحة في كل مشروع إسكاني وتنموي، مع وضع الاستراتيجيات المناسبة لإشراك جميع أصناف أصحاب المصلحة.
- دراسة مخاطر كل مشروع إسكاني وتنموي، مع وضع الاستجابات المناسبة لكل صنف من أصناف المخاطر.
- صناعة ممكنت الاستدامة المالية لكل مشروع إسكاني وتنموي.
- تنفيذ الخطط التنفيذية الخاصة بكل مشروع إسكاني وتنموي.
- بناء نموذج قياس الأثر المجتمعي للمشاريع الإسكانية وتقديره.
- المساهمة في تحسين تجربة المستفيدين.

# جمعية الحلول التنموية للإسكان

## ▪ أعضاء الإدارة : Housing Development Solutions Association

م	طبيعة الدور	الاسم
١	رئيس	أ. مهدي بن معتوق بن حبيب البلادي
٢	عضو	السيد جاسم بن محمد بن طاهر الزيد
٣	عضو	السيد عبدالله بن عيسى بن صالح الصويف
٤	عضو	ممثل من الجمعية العمومية
٥	عضو	مستشار من خارج مجلس الإدارة
٦		

# جمعية الحلول التنموية للإسكان

Housing Development Solutions Association

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

مسجلة برقم ٥٢٠ عام ١٤٤٤ هـ

الحليفة - جواثا - الأحساء



## إدارة التنمية والاستدامة

### ■ مهام الإدارة:

- تحقيق أهداف وطلعات الجمعية من خلال الإشراف على اقسام الادارة : التخطيط الاستراتيجي والحكومة ، تنمية الموارد المالية ، الاتصال المؤسسي ، وقسم الاستثمار والأصول.
- المساهمة في دارة الخطط الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية ووضع الخطط التطويرية والاستثمارية لبرامج ومشاريع الجمعية وأنشطتها المختلفة.
- إدارة تنمية الموارد المالية المستدامة للجمعية بمختلف الوسائل والتقنيات والأساليب الحديثة ، وفق الضوابط الشرعية والنظامية.
- إدارة عمليات قسم الاتصال المؤسسي بجميع وحداته الداخلية والخارجية وإتمام عمليات توقيع الشراكات التمويلية وتعزيز علاقات الجمعية مع محيطها الخارجي.
- الإشراف على تطوير برامج ومشاريع الجمعية الاستثمارية ووضع خطط المستقبلية لذلك.
- إدارة الأموال والأصول بما يحقق أهداف الإدارة ويدعم خطط الجمعية على المدى البعيد.
- تنسيق المهام بين المرؤوسين وتحفيزهم ومراقبة أدائهم بالتوافق التام مع السياسات والإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة التنفيذية للجمعية.

### ■ أعضاء الإدارة :

م	طبيعة الدور	الاسم
١	رئيس	د. إبراهيم بن عبدالله بن إبراهيم الحموي
٢	عضو	السيد علي بن حسين بن علي الحافظ
٣	عضو	أ. عيسى بن علي بن عيسى العواد
٤	عضو	ممثل من الجمعية العمومية
٥	عضو	مستشار من خارج مجلس الإدارة
٦		

جمعية الحلول التنموية للإسكان  
Housing Development Solutions Association